

Успешен пример



Клиента

Феникс 22 АД, гр. София е основана през 1989 г. Днес тя е една от трите най-големи производители на сладолед в България. Конкурентно предимство на фирмата е широката продуктова гама, включваща уникални за българския и европейския пазар сладоледени продукти.

Предизвикателството

Високата сезонност при сладоледите е фактор, създаващ специфики в планирането, производството, съхранението и реализацията на продуктите. От изключителна важност е всеки производител на сладолед да се подготви добре за предстоящия сезон. Ключов фактор за успеха е постигането на висок капацитет на производство на качествени продукти при спазване на законовите изисквания за сигурност на храните.

Решението

ЕР консулт предложи и реализира производствени решения в 3 направления:

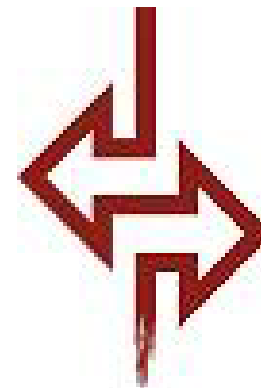
1. Намаляване на влиянието на сезонността като фактор
2. Подобряване на ефективността на производството
3. Подготовка за покриване на изискванията на ЕС.



ЕР КОНСУЛТ И МЕНИДЖМЪНТ ООД

Жк. Хиподрума бл.22 ап.41
София 1612
Тел.: (0899) 907 211
Тел.: (0899) 907 248
office@er-consult.com
www.er-consult.com

ЕР консулт
www.er-consult.com



Производствени решения

Производствени стратегии ✦ Организация на производството ✦ Оптимизиране на производствени процеси ✦ Разработване на системи за управление на качеството ✦ Проекти за техническа помощ

“Вместо да преследвате бърза еднократна печалба, поставете си като постоянна цел усъвършенстването на продуктите и услугите, за да станат те конкурентноспособни и да се търсят през продължителен период от време”.

Управленски принцип на *Деминг*

Производствени решения

МЕТОДОЛОГИЯ НА РАБОТА

- ⊕ Определяне на бъдещата ориентация
- ⊕ Анализ на възможностите и заплахите
- ⊕ Оценяване на съществуващия потенциал
- ⊕ Установяване на стратегически позиции
- ⊕ Набелязване на основни приоритети
- ⊕ Разпределяне на разполагаемите ресурси
- ⊕ Предприемане на практически действия
- ⊕ Изготвяне на интегриран план

ПРОИЗВОДСТВЕНИ СТРАТЕГИИ

Кое е по-разумно - да увеличите производствения капацитет или да сертифицирате продуктите си за износ? Необходимо ли е да внедрите система за управление на качеството? Има ли фирмата потенциал да разработва нови продукти и услуги?

Ако отговорите на тези въпроси Ви затрудняват, може би се нуждаете от производствена стратегия, която да формулира стратегическите ви цели, да определи алтернативи за постигането им, да планира конкретните задачи, да осигури ресурсно дейностите във времето.

ОРГАНИЗАЦИЯ НА ПРОИЗВОДСТВО

Искате да произвеждате нови продукти, но не знаете какво оборудване Ви е необходимо? Закупили сте оборудване, но се нуждаете от контакти, за да гарантирате Вашите доставки? Имате суровини и оборудване, но намерихте ли подходящите производствени специалисти?

Консултантите на **ЕР консулт** ще създадат цялостната организация на производството, като Ви препоръчат подходящо оборудване, насочат към доставчици, изградят специфична производствена структура, подберат и оценят персонала, организират производствените процеси, изградят технологичните линии.

ОПТИМИЗИРАНЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕНИ ПРОЦЕСИ

Оптимизацията може да включва:

- намаляване на себестойността на продуктите
- повишаване на производствения капацитет
- откриване на "тесни места" в производството
- подобряване на качеството
- анализ и разрешаване на производствени проблеми
- ефективно използване на човешките ресурси
- внедряване на поточни линии
- изграждане на непрекъснат цикъл на работа
- реализация на брак и остатъчни суровини
- подобрен входящ контрол на суровините.

РАЗРАБОТВАНЕ НА СИСТЕМИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА КАЧЕСТВОТО (СУК)

Какви са ползите от внедряването на система за управление на качеството? Колко ще струва нейното внедряване и поддръжка? Кой ще обучи персонала?

Системите за управление на качеството, покриващи изискванията на стандарта ISO 9001:2000, са предпоставка за ефективност на производствените процеси.

РАЗРАБОТВАНЕ И ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРОЕКТИ ЗА ТЕХНИЧЕСКА ПОМОЩ

Множество програми подкрепят МСП като им предоставят техническа и/или консултантска помощ с цел подобряване на производствения им капацитет, а така също и внедряване на техни иновационни продукти.

Участието по проекти ще намали финансовата тежест във фирмата, както и ще предостави възможност за придобиване на ново производствено *know how* и ще подготви фирмата ви за участие в структурните фондове на ЕС.